



Stichting Tolerantie "Benimpuhwe"
Beryldijk 23
4706 DW Roosendaal

Beleidsplan van de stichting Tolerantie Benimpuhwe

Versie februari 2026

Managementsamenvatting

Achtergrond oprichting van de stichting

De oprichter van de stichting heeft de genocide in Rwanda overleefd en dit land moeten ontvluchten. Nog steeds loopt zijn leven gevaar bij terugkomst in Rwanda. Vanuit Nederland probeert hij enerzijds mensen hier bewust te maken van wat genocide met overlevenden doet. Dit om begrip en respect te kweken en vooral ook om herhaling te voorkomen. Anderzijds is de stichting een middel om materialen (en geen geld!) te sturen naar met name Rwanda via kanalen waarbij het terechtkomt bij de mensen die die materialen goed kunnen gebruiken. Daarmee is het leven voor hen draaglijker en weten zij dat anderen aan de andere kant van de wereld met hen meeleven.

Hoe wil de stichting haar doelen bereiken?

Via onder meer haar website, bezoeken van scholen, organiseren van lezingen, benaderen van sportverenigingen, bedrijven en organisaties en aanwezigheid op allerlei markten en manifestaties wil de stichting fondsen, materialen, zoals sportspullen voor de jeugd en handgereedschap ophalen. Via vooral lokale kerkelijke organisaties in Rwanda zullen deze materialen worden verdeeld. Corruptie en de huidige dictatuur zijn gronden om voor die weg te kiezen.

Dit businessplan is bedoeld voor derden om mee te kunnen kijken naar de wijze waarop de stichting haar doelstelling wil realiseren. Hiernaast is het bedoeld voor bestuursleden en vrijwilligers om een houvast te hebben voor de wijze waarop de stichting acteert.

Niets doen is geen optie.

Beloningsbeleid bestuursleden

Het beloningsbeleid is heel duidelijk. Geen enkel bestuurslid ontvangt een vergoeding in welke vorm dan ook. Dit niet voor enkel het voeren van de titel 'bestuurslid' en dit evenmin niet voor werkzaamheden, zoals het bijwonen en voorbereiden van vergaderingen, benaderen van mogelijke sponsors en uren die zij steken in voorlichtingen en elke andere activiteit dan ook die wordt uitgevoerd ten behoeve van de stichting.

Sterker gesteld: de bestuursleden betalen zelf kosten van hun vervoer, overlegkosten en acquisitie die te maken hebben met hun activiteiten van de stichting.

Met andere woorden: het besturen van de stichting en alle hieruit voortvloeiende werkzaamheden is vrijwilligerswerk voor de bestuurders waar geen enkele vergoeding in welke vorm dan ook tegenover staat.

	Stichting Tolerantie “Benimpuhwe” Beryldijk 23 4706 DW Roosendaal
---	--

1. Doel van de stichting Tolerantie Benimpuhwe

Heeft u zelf wel eens een genocide van nabij meegemaakt? De oprichter van de stichting wel. Gelukkig heeft hij deze zwarte bladzijde van zijn moederland Rwanda overleefd. Voorkomen van genocide wil ieder weldenkend mens. De stichting wil door haar activiteiten genocide voorkomen en specifiek de gevolgen van de genocide in Rwanda voor betrokken personen dragelijker maken. We willen voorkomen dat wanneer je niets doet achteraf moet zeggen: “Het spijt me”, ofwel Benimpuhwe in de officiële taal van Rwanda.

De stichting heeft vanuit de oprichtingsstatuten ten doel het:

- bestrijden van racisme en discriminatie;
- bevorderen van begrip voor diversiteit en wederzijds respect tussen mensen;
- voeren van dialogen en het geven van voorlichting, om te voorkomen dat de genocide die in Rwanda heeft plaatsgevonden, zich herhaalt;
- beschermen van de rechten van de mens en het helpen van mensen wiens rechten worden geschonden, beschermen van minderheden in de samenleving;
- bevorderen van respect voor en emancipatie van vrouwen;
- (financieel) ondersteunen van mensen in de gehele wereld;
- bevorderen en stimuleren van sport en onderwijs voor minder draagkrachtigen; en
- vragen van aandacht voor de klimaatverandering en daarmee samenhangende problematiek.

Deze doelstellingen zijn weliswaar concreet, maar vragen wel om een goede weg naar deze doelen.

2. De weg naar het doel

De stichting tracht haar doel te bereiken door zoveel mogelijk mensen, verenigingen en organisaties in Nederland en omliggende landen bewust te laten worden van wat de genocide in Rwanda van 1994 heeft betekend en nog steeds betekent voor de slachtoffers die deze genocide hebben overleefd en van dichtbij hebben moeten meemaken.

De stellige overtuiging is dat hoe meer mensen zich bewust worden van wat genocide is en wat de gevolgen daarvan zijn, genocide tot het verleden gaat behoren.

Uit de uit te voeren activiteiten komen materialen en inkomsten ter beschikking waarmee het leven van deze slachtoffers draaglijker wordt.

Primair wil de stichting met de verkregen inkomsten de benodigde materialen aanschaffen en verdelen in Rwanda en geen geld sturen.

Wat voor activiteiten hiervoor zijn uit te voeren is de volgende stap.

3. Middelen om het doel te bereiken

Een niet limitatieve opsomming van middelen om het doel te bereiken zijn het:

1. opstarten en onderhouden van een website;
2. onder de aandacht brengen van het Millennium project van de VN. Deze punten zijn:
 - a. 1 extreme honger en armoede uitbannen;
 - b. 2 basisonderwijs voor iedereen realiseren;
 - c. 3 gendergelijkheid bevorderen en vrouwen mondiger maken;
 - d. 4 kindersterfte terugdringen;
 - e. 5 de gezondheid van moeders verbeteren;
 - f. 6 hiv/aids, malaria en andere ziekten bestrijden;
 - g. 7 stabiliteit van het milieu waarborgen;
 - h. 8 een wereldwijd partnerschap voor ontwikkeling;

K.v.K.: 21068770 RSIN: 822111391 Rabobank IBAN: NL09 RABO 0163 78 1192

Telefoon: +31(0) 6 45 12 33 92 mail: info@stichtingtolerantie.com BTW-ID: NL822111391B01

	Stichting Tolerantie “Benimpuhwe” Beryldijk 23 4706 DW Roosendaal
---	--

3. benaderen van buitenlandse zaken over mogelijke facilitatie;
4. benaderen zusterorganisatie ten behoeve van synergie;
5. benaderen van verenigingen voor door hen af te danken kleding en materiaal;
6. benaderen van bedrijven en organisaties voor donaties en voor door hen af te danken materiaal; en
7. krijgen van donaties en materiaal, bijvoorbeeld via:
 - a. folders;
 - b. lezingen;
 - c. scholen bezoeken;
 - d. (jaar)markten, zoals Culturele Manifestatie (Cuma) in Roosendaal.

Iedere activiteit vergt een eigen aanpak, dus een eigen ‘hoe en ‘wat’. Het is een overkill om in dit businessplan van elke activiteit uitgebreid te beschrijven hoe we die gaan uitvoeren.

4. Concrete stappen bij de middelen

4.a Algemeen

Zoals gesteld is het een overkill om in dit businessplan tot in detail voor elke activiteit op te sommen wat er gedaan moet of kan worden om te komen tot het gewenste resultaat. Daarom hier alleen de grote lijnen van de uit te voeren activiteiten. Verwijzing is naar de genoemde middelen onder kop 3 hiervoor.

Gelet op de geformuleerde doelstellingen van de stichting in haar statuten zal het van belang zijn om goed te prioriteren. Dit zeker in de aanloopfase en uiteraard ook gelet op de bescheiden omvang van het bestuur bestaande uit drie personen.

Het is ook goed om in de administratie vast te leggen welke personen, verenigingen en organisaties betrokken zijn, hun functie, rol en eventueel specifieke zaken die van belang zijn voor een doelmatig beheer en aansturing van de stichting.

Opgemerkt moet worden dat hierbij privacywetgeving vanzelfsprekend gerespecteerd wordt.

In de toekomst kan per doelstelling een plan uitgewerkt worden zoals verkort is opgenomen onder punt 4.c hierna en opgenomen worden als bijlage bij dit businessplan.

Dit kan weer dienen bij het afstemmen of het plan volledig is en achteraf ter lering als evaluatie.

4.b Concrete stappen

De doelstellingen van de stichting genoemd onder punt 1 zijn ambitieus te noemen. Prioriteren, door bijvoorbeeld een top drie te nemen van doelstellingen zal zorgen voor een meer gerichte aanpak en daarmee ook een beter resultaat.

Afgeleid van de doelstellingen is vervolgens de middelen genoemd onder punt 3 te benoemen die helpen die doelen te realiseren dan wel op te starten. Dit betekent daarom per doelstelling de daarbij behorende middelen kiezen. Ook hierbij is het goed om de te gebruiken middelen te prioriteren met bijvoorbeeld hiervan een top 5.

4.c Voorbeeld uitwerking doelstelling

Een doelstelling is: *bevorderen en stimuleren van sport en onderwijs voor minder draagkrachtigen*. Voor het leesgemak nemen we hiervoor het eerste deel: *bevorderen en stimuleren van sport*.

	Stichting Tolerantie “Benimpuhwe” Beryldijk 23 4706 DW Roosendaal
---	--

Bekend is dat sporten goed is voor de gezondheid en mentale weerbaarheid. Kinderen in Rwanda beschikken niet of nauwelijks over sportkleding en sportattributen. Dit is simpelweg voor de meeste ouders niet te betalen. Het geeft een enorm gevoel van trots en draagt bij tot het zelfvertrouwen wanneer de kinderen zich kunnen kleden in een mooie broek met shirt en hierin kunnen voetballen. Het haalt ze ook even uit de ellende van alle dag.

Hierbij is zeer belangrijk dat sport verbreedt. Kinderen en ook volwassenen van verschillende etnische achtergrond spelen en werken samen. Bij kinderen blijkt ook dat je even de trauma's uit het kind haalt via de sport.

Wat bijvoorbeeld hiervoor nodig is, zijn ballen, voetbal- en andere sportschoenen, netten broeken en shirts. Dan zijn mogelijke stappen:

1. benaderen zusterorganisatie ten behoeve van synergie;
2. benaderen van sportverenigingen voor door hen af te danken kleding en materiaal;
3. benaderen van bedrijven en organisaties voor donaties en voor door hen af te danken materiaal; en
4. krijgen van donaties en materiaal, bijvoorbeeld via:
 - folders;
 - website; en
 - (jaar)markten, zoals Culturele Manifestatie (Cuma) in Roosendaal.

Concreet betekent met name:

1. in kaart brengen van verenigingen en hun contactpersonen;
2. in kaart brengen van bedrijven en hun contactpersonen;
3. folder maken voor op de website en jaarmarkten;
4. steeds kenbaar maken (aan verenigingen, bedrijven, website en op de markten dat gelden vanuit donaties niet naar Rwanda gaan, maar zijn bedoeld om de kosten te betalen, met name de transportkosten;
5. bezoeken van de contactpersonen bedoeld onder de punten 1 en 2;
6. afstemmen waar gekregen materialen worden bewaard voor verschepping;
7. wie neemt initiatief en op welk moment om de gekregen materialen te verscheppen;
8. wie neemt initiatief en op welk moment met de ontvangende parochies;
9. wie bewaakt de ontvangst en verdeling te plekke.

Voor alle actiepunten geldt dat er een eigenaar is aangewezen. Dit bij voorkeur via het SMART-principe. Nogmaals gesteld: het voordeel van de kleine organisatie is dat de lijnen kort zijn en veel snel en ook ad hoc kunnen worden afgestemd.

5. Financiering en belastingdienst

5.a Financiering

De vaste lasten van de stichting zijn minimaal. Er is bijvoorbeeld geen sprake van:

- huren of onderhouden van gebouwen of huisvesting;
- huren of onderhouden van auto's of andere vervoermiddelen;
- aankoop of huur voor gebruik van kantoorattributen zoals bureaus en multifunctionals;
- salarissen of vergoedingen aan personeel of bestuursleden.

De kosten die gemaakt worden in de aanloop hebben vooral te maken met:

- benaderen van verenigingen, bedrijven en organisaties;
- vaste lasten van de bank voor het houden van een rekening;
- maken van reclamemateriaal voor manifestaties en markten zoals folders;
- opstarten van een website;

	Stichting Tolerantie “Benimpuhwe” Beryldijk 23 4706 DW Roosendaal
---	--

- opstartkosten voor het voeren van de verplichte (fiscale) administratie; en
- vaste lasten van de Kamer van Koophandel

De kosten die dit met zich meebrengt zullen door de bestuursleden worden voorgeschoten aan de stichting. De verwachting is dat deze kosten na de aanloopperiode vanuit donaties kunnen worden betaald.

Vanuit donaties ook moet de verzending van de materialen worden betaald. Deze zullen via groepagezendingen via Antwerpen in containers worden verzonden. België heeft vanuit het koloniale verleden met Rwanda grotere goederenstromen richting Rwanda dan Nederland. Daarbij kunnen aansluiten is vanuit kostenaspect gunstig.

5.b Belastingdienst

Door de belastingdienst heeft de stichting aangewezen als ondernemer voor de belastingdienst. Het bestuur kiest ervoor om zich aan te melden voor de kleine ondernemersregeling. Hierbij kan de stichting tot een bedrag van € 20.000 per kalenderjaar handelen als een vrijgesteld ondernemer voor de omzetbelasting en geen omzetbelasting in rekening brengen bij leveringen of geleverde diensten. Evenmin zal de stichting ook omzetbelasting terugvragen over kosten en investeringen voor de stichting. Het gaat hier over bedragen voor het kalenderjaar 2025 en [informatie](#) van de belastingdienst.

Het spreekt voor zich dat de stichting een dusdanige (fiscale) administratie moet voeren en dus ook voert, dat hieruit duidelijk blijkt wat de bezittingen, schulden, verplichtingen en rechten zijn. De penningmeester en secretaris zijn hiervoor in eerste aanleg verantwoordelijk voor.

Bij de belastingdienst wordt ook de ANBI-status aangevraagd. Het is evident dat het bestuur de hiervoor benodigde openheid, zoals financiële verantwoording, jaarverslagen en activiteitenplanningen toejuicht. Deze informatie komt op de website <https://stichtingtolerantie.com> De informatie over de bestuurssamenstelling is daar ook opgenomen.

6. Toegevoegde waarde van de voorzitter en stichting

6.a Toegevoegde waarde voorzitter

De voorzitter van de stichting Tolerantie Benimpuhwe is als geen ander in staat om te weten en te voelen waar de behoeftes liggen van zijn landgenoten. Tijdens de genocide zijn veel familieleden, waaronder zijn ouders en broer en vrienden vermoord. Dit alleen omdat ze tot de Tutsi behoorden en niet om wat elk mens als individu was of had gedaan. Hij heeft Rwanda moeten ontvluchten en is zijn leven niet zeker bij terugkeer in Rwanda. Hij heeft intussen wel de Nederlandse nationaliteit. Sinds het einde van de genocide in 1994 op leden van de etnische groep Tutsi is Rwanda politiek gezien feitelijk een eenpartijstaat.

Vanwege de mogelijke corruptie in het land heeft het bestuur een aversie tegen het gebruik van (semi)overheden en aan het regime gelieerde organisaties.

Daarom ook kiest de stichting voor andere legale kanalen om de materialen te krijgen bij de mensen die hier het meest behoefte aan hebben.

De voorzitter is overtuigd en praktiserend christen. Hij heeft nauwe en goede contacten met diverse parochies in Rwanda. Die staan midden in de samenleving en zijn hiermee ook de ogen en oren voor de stichting om zo doelmatig mogelijk het beste resultaat te bereiken.

	Stichting Tolerantie “Benimpuhwe” Beryldijk 23 4706 DW Roosendaal
---	---

Hiernaast is de voorzitter ook ingevoerd in de Rwandese gemeenschap in Nederland en België. Vanuit het verleden dat België heeft met Rwanda is de Rwandese gemeenschap in België groter dan die in Nederland. Zo is er een bestaand logistiek netwerk dat vanuit België regelmatig goederen transporteert naar Rwanda. Vanuit kostenbeheersing is het evident dat de stichting ook aansluit op dat netwerk.

6.b Toegevoegde waarde stichting

Onder de beschermende paraplu van een organisatie is het verantwoord om je doelen te bereiken dan wanneer je dit alles op persoonlijke titel moet doen. Binnen de organisatie van de kleine stichting zijn de lijnen kort en kan ad hoc en snel gereageerd worden indien de situatie hierom vraagt.

De stichting zorgt ook voor borging van de continuïteit. Niet alleen voor het bereiken van de doelstelling, maar bijvoorbeeld ook voor een afdoende administratie en opvolging van bestuursleden en eventuele andere vrijwilligers.

Hiernaast kan het ook voor derden veiliger voelen om zaken te doen met een stichting dan met een particulier.

Een belangrijk speerpunt voor de stichting is verbreedere via de sport. Hiermee geeft de stichting via een ander accent uitvoering aan hulp dan andere stichtingen die zich ook richten op Rwanda. Samenwerking met andere stichtingen maakt de hulp breder en leidt tot synergie.